



# VISION STRATÉGIQUE HORIZON 2030 CHÂTEL-SAINT-DENIS

*Janvier 2019*

CAHIER DE CONTENUS



## MOT DU SYNDIC

En ce début du XXI<sup>e</sup> siècle, Châtel-Saint-Denis entre dans une période de mutation et passe de l'âge d'adolescence à celui d'adulte.

Cette mue va redessiner le nouveau visage de notre commune, d'un point de vue non seulement architectural, mais également organisationnel et structurel. Afin de l'accompagner pour se transformer dans sa chrysalide, devenir une cité moderne et assumer les responsabilités qui se posent au chef-lieu d'un district en pleine expansion, le Conseil communal a entrepris ses propres réflexions

dans un processus de développement d'une vision stratégique à long terme.

Ce travail de fond s'est voulu volontairement participatif dans le but d'obtenir une vision convergente qui se concrétisera dans les programmes des prochaines législatures.

Cette vision stratégique se veut à la fois audacieuse et respectueuse, dynamique et authentique. Elle est le fil rouge qui va guider le développement futur de notre commune et qui permettra de prioriser les actions à entreprendre durant les vingt prochaines années.

Le Conseil communal remercie toutes les personnes qui ont collaboré à ce projet, à savoir les Chefs de service et de département, la délégation du Conseil général, ainsi que les différents mandataires. Il se réjouit de relever, en votre compagnie, les défis qui en découleront.



**Damien Colliard**, *Syndic*

Ville de Châtel-Saint-Denis



# **LES FONDEMENTS DE NOTRE VISION**

## *Notre mission*

# UN TERRITOIRE POUR AUJOURD'HUI ET POUR DEMAIN

Châtel-Saint-Denis, chef-lieu du district de la Veveyse, doit, par ses engagements, ses valeurs et ses décisions, anticiper et construire le futur de ses citoyen-ne-s, de ses entreprises et de son patrimoine.

Située dans un formidable écrin de collines aux racines des Préalpes fribourgeoises, notre commune est prête à relever les défis du monde d'aujourd'hui et de demain, consciente de sa responsabilité envers les générations futures.

La mission du Conseil communal est d'anticiper l'organisation de son territoire et de toutes ses composantes, internes comme externes: ses habitant-e-s et ses infrastructures, ses dynamiques et ses ouvertures vers l'environnement qui l'entoure et vers les institutions voisines, communales, cantonales, nationales ou internationales.



## *Nos valeurs*

# NOTRE IDENTITÉ TERRITORIALE COLLECTIVE

### **L'audace**

Châtel-Saint-Denis est plongée depuis plusieurs années déjà au cœur d'une étape fondamentale de transition démographique; du village de basse montagne, elle se transforme sous l'action de chacun-e en ville de taille moyenne, véritable pôle d'activités périphérique. Par nos engagements en terme d'autonomie énergétique, par la conduite active de projets d'envergure comme le déplacement du pôle-gare, le développement du centre-ville ou la construction d'infrastructures importantes destinées à la culture ou à la mobilité, nous plaçons l'audace responsable au cœur de notre action.

### **Le bien-être**

Châtel-Saint-Denis fait du bien-être de chacun-e une promesse. Elle conjugue un urbanisme harmonieux à une nature immédiate; aux confluent des eaux et à l'ombre des montagnes, elle regorge de sentiers pédestres, d'infrastructures sportives et touristiques, de structures culturelles et de loisirs, cultivant au cœur de son identité l'amour des paysages qui l'entourent.

### **Le respect**

Consciente du legs historique qui est celui des aïeux de la cité, Châtel-Saint-Denis tient au respect de ses traditions régionales qui représentent la cristallisation de ses origines.

Au diapason de la nature très présente qui nous entoure, nous nous sommes engagés pour l'énergie en 2003 et sommes désormais labellisés Cité de l'énergie; nous encourageons ainsi le développement de technologies de pointe pour des énergies renouvelables. Châtel-Saint-Denis respecte sa nature et son avenir par un management intelligent.

## Le dynamisme

Les nombreux projets en cours de réalisation au sein de notre commune démontrent notre dynamisme au service d'une ville qui grandit, se structure et se développe. Riche d'une vie associative foisonnante, d'une zone industrielle très active et fière des investissements réalisés pour sa jeunesse, Châtel-Saint-Denis s'engage à préserver cette proactivité indispensable à la conduite des transformations majeures qui l'attendent.

## L'authenticité

Des balcons fleuris qui bourgeonnent au printemps à l'architecture typique de notre patrimoine urbain ou alpestre, en passant par l'ambiance unique de nos fêtes traditionnelles, nous conservons un fort attachement à l'authenticité de notre ville à la campagne et souhaitons pérenniser l'ensemble des traditions qui constituent le fil rouge de notre lien social et en faire bénéficier le plus grand nombre.



# NOTRE ORGANISATION (2019)

## ORGANISATION DES SERVICES COMMUNAUX

DÉPARTEMENT DES FINANCES	DÉPARTEMENT TECHNIQUE	DÉPARTEMENT DE L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE
<b>SERVICE DES FINANCES</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Secteur comptabilité générale<ul style="list-style-type: none"><li>• Secteur impôts</li><li>• Secteur contencieux</li></ul></li><li>• Secteur facturations diverses</li><li>• Secteur fournisseurs</li></ul>	<b>SECRETARIAT</b>	<b>SECRETARIAT GÉNÉRAL</b>
	<b>SERVICE TECHNIQUE</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Secteur constructions</li><li>• Secteur travaux</li><li>• Secteur endiguements</li><li>• Secteur énergie</li><li>• Secteur cadastre souterrain</li></ul>	<b>SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES</b>
<b>AGENCE AVS</b>	<b>SERVICE DES BÂTIMENTS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Secteur bâtiments scolaires<ul style="list-style-type: none"><li>• Secteur patinoire</li><li>• Secteur piscine</li></ul></li><li>• Secteur Halle triple Lussy</li><li>• Secteur caserne du feu</li><li>• Secteur bâtiments communaux</li></ul>	<b>POLICE COMMUNALE</b>
	<b>SERVICE DES FORÊTS</b>	<b>CONTRÔLE DES HABITANTS</b>
	<b>SERVICE DE LA VOIRIE</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Secteur atelier mécanique<ul style="list-style-type: none"><li>• Secteur déchetterie</li><li>• Secteur entretien</li><li>• Secteur maçonnerie</li></ul></li><li>• Secteur parcs et jardins</li></ul>	<b>SERVICE SOCIAL</b>
	<b>SERVICE DES EAUX</b>	<b>SERVICE DES ÉCOLES</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Secrétariat</li><li>• Accueil extrascolaire</li><li>• Devoirs surveillés</li></ul>
	<b>SERVICE DU FEU</b>	

# ORGANISATION DE L'EXÉCUTIF COMMUNAL (2019)

## CONSEIL COMMUNAL / 9 MEMBRES

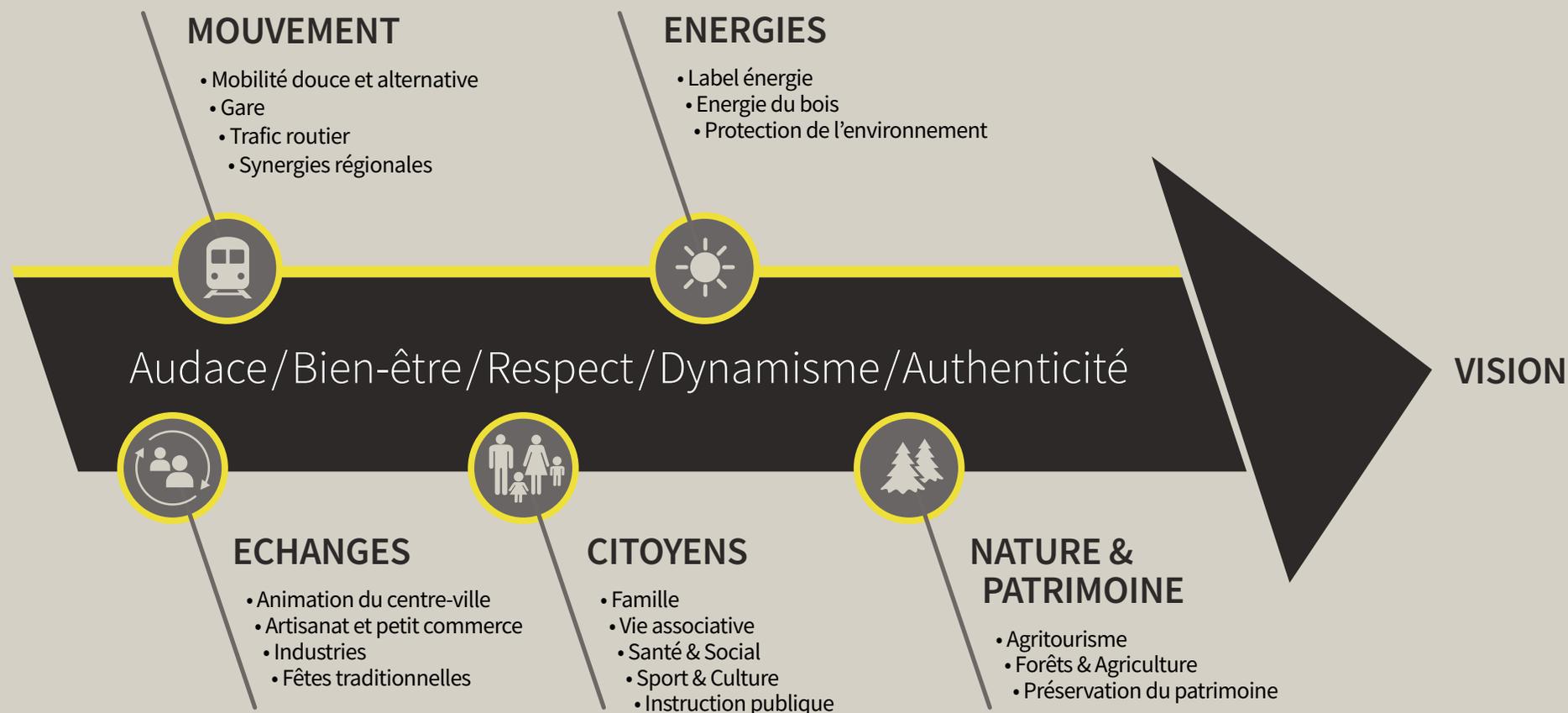
Culture - Formation - Sport et loisirs	Constructions - Economie/industrie/artisanat et commerce - Tourisme	Finances
Agriculture - Chasse et pêche - Economie alpestre - Forêts	Affaires sociales - Santé	Affaires militaires - Bâtiments - Protection de la population
Gestion des déchets - Service du feu - Travaux/routes/transports et télécommunications	Administration - Affaires religieuses - Personnel - Population - Sécurité publique	Aménagement du territoire - Energie - Environnement



# NOTRE VISION

*Trait d'union entre authenticité et modernité,  
Châtel-Saint-Denis, ville d'énergies et d'ouverture,  
s'engage pour une qualité de vie exemplaire  
par un développement responsable et harmonieux.*

Pour réaliser cette vision, soutenue par les projets initiés durant les précédentes législatures, Châtel-St-Denis peut compter sur la combinaison de **5 forces complémentaires**, véritables piliers de sa stratégie, chacune constituée d'engagements envers l'avenir.





# LA FORCE DU MOUVEMENT

*Les défis d'une nouvelle mobilité*



Châtel-Saint-Denis est un carrefour de mobilité majeur pour toute la région. Centre d'activités, mais aussi de loisirs, la commune connaît un fort développement démographique qui doit nous inciter à repenser la mobilité. Nous devons continuer à promouvoir la mobilité douce, pour qu'elle devienne un véritable axe complémentaire aux autres formes de déplacements.

L'accès au centre-ville doit être favorisé. Le développement de parkings de proximité permettra de préserver l'accès aux commerces du centre, optimisera les flux de véhicules et de piétons et permettra à chacun-e l'utilisation sécurisée d'une mobilité plus douce.

La toute nouvelle gare de Châtel-Saint-Denis, quant à elle, représente le souhait de la ville de s'engager pleinement pour faciliter la mobilité de ses citoyen-nes; parfaitement intégrée dans sa région, la commune se rapproche de Lausanne et de Fribourg et souhaite développer des traits d'union forts avec les communes voisines de la Riviera, par l'amélioration des connexions actuelles et le renforcement des synergies.

## LA FORCE DU MOUVEMENT

### **Axe 1:** *une mobilité alternative plus douce*

Aujourd'hui déjà, Châtel-Saint-Denis encourage la mobilité douce et subventionne l'achat de vélos électriques.

Elle encourage également la création de lignes pedibus intégrées dans le plan général de circulation et propose des liaisons de mobilité douce jusqu'aux zones industrielles.

A l'avenir et pour poursuivre dans cette voie, nous nous engageons à étudier la mise en place d'un système de co-voiturage dans la zone industrielle tout en proposant une offre de transports publics à l'intérieur de la ville. Les nouvelles navettes autonomes, aujourd'hui en phase de test auprès de nombreuses

sociétés de transports de Suisse romande, représentent des opportunités autrefois inespérées pour une mobilité intelligente, électrique, flexible et silencieuse. Au sein de la commune, nous souhaitons ainsi diminuer le nombre de voitures d'au moins un tiers.

Notre région offre de sublimes paysages et nous souhaitons que chacun-e puisse profiter des montagnes, des lacs et des collines de manière harmonieuse; l'offre touristique à vélo sera développée pour conjuguer respect et bien-être et attirer un public diversifié, familial et sportif.



## LA FORCE DU MOUVEMENT

### *Axe 2: le pôle-gare, un nouveau quartier au service de la mobilité*

Le déplacement du pôle-gare permettra notamment l'augmentation des cadences ferroviaires; la concrétisation de ce projet de grande envergure façonnera un second centre et apportera une dynamique nouvelle à la ville par la résolution de nombreux problèmes de mobilité.

Châtel-Saint-Denis continue ses engagements pour faciliter les déplacements de toutes et tous avec de nombreux projets durant la législature 2016-2021:

- Un Park & Rail d'une capacité de 50 places est actuellement en construction;
- Un projet de place de covoiturage est en développement;
- Des bornes de recharge pour les véhicules électriques fleuriront près de la gare;
- Une nouvelle gare routière complètera le dispositif ferroviaire;
- De nouveaux commerces viendront animer ce second centre-ville;
- Un nouveau tracé routier, une nouvelle voie piétonnière et une nouvelle gare routière aideront à créer une mobilité plus efficace;
- Le nombre de passages à niveau sera réduit.

A l'avenir, Châtel-Saint-Denis s'engage également à promouvoir l'abonnement aux transports publics et réfléchit à intensifier sa liaison avec l'Agglomération Rivelac, en étudiant la restauration de l'ancienne ligne ferroviaire ou la création d'un téléphérique urbain, ou en optimisant le service de bus.

Châtel-Saint-Denis sera ainsi plus proche du centre-ville de Lausanne et de celui de Fribourg.

## LA FORCE DU MOUVEMENT

### **Axe 3:** *Un réseau urbain de grande qualité avec une voiture qui ne sera plus la reine du centre-ville*

Le réseau routier de Châtel-Saint-Denis est d'excellente qualité et la circulation y est globalement fluide, excepté aux heures de pointe. Mais le trafic passe essentiellement par le centre-ville, ce qui doit impérativement être amélioré.

Nous nous engageons à réaménager la Grand-Rue pour en améliorer la sécurité, la fluidité et l'authenticité. Le centre-ville sera repensé et des routes à mobilité mixte feront leur apparition, le souhait de la commune étant de supprimer le trafic de transit pour diminuer la circulation globale. A l'avenir, des solutions de mobilité diversifiées et complémentaires permettront de réduire l'usage de la voiture, qui ne sera plus reine au centre-ville.

Différents projets vont déjà aujourd'hui dans ce sens : le déplacement de la route cantonale ouest-est, l'étude en

cours sur le déplacement de la route cantonale nord-sud, le nouveau pont sur la Veveyse, le passage de zones 50 en zones 30 en ville ou encore le réaménagement de la traversée des Paccots, qui apporte davantage de sécurité et de fluidité.

Les infrastructures de stationnement actuelles sont suffisantes et les places de parc y sont faciles à trouver.

Il convient toutefois d'améliorer la rotation des places de stationnement, afin que tous les usagers puissent trouver de la place à toute heure; cet aménagement passera par une révision de la réglementation actuelle.

Afin de libérer le centre-ville des voitures, tout en maintenant une accessibilité totale aux commerces, plusieurs projets de parking ont vu le jour et sont encore à venir dans les prochaines années:

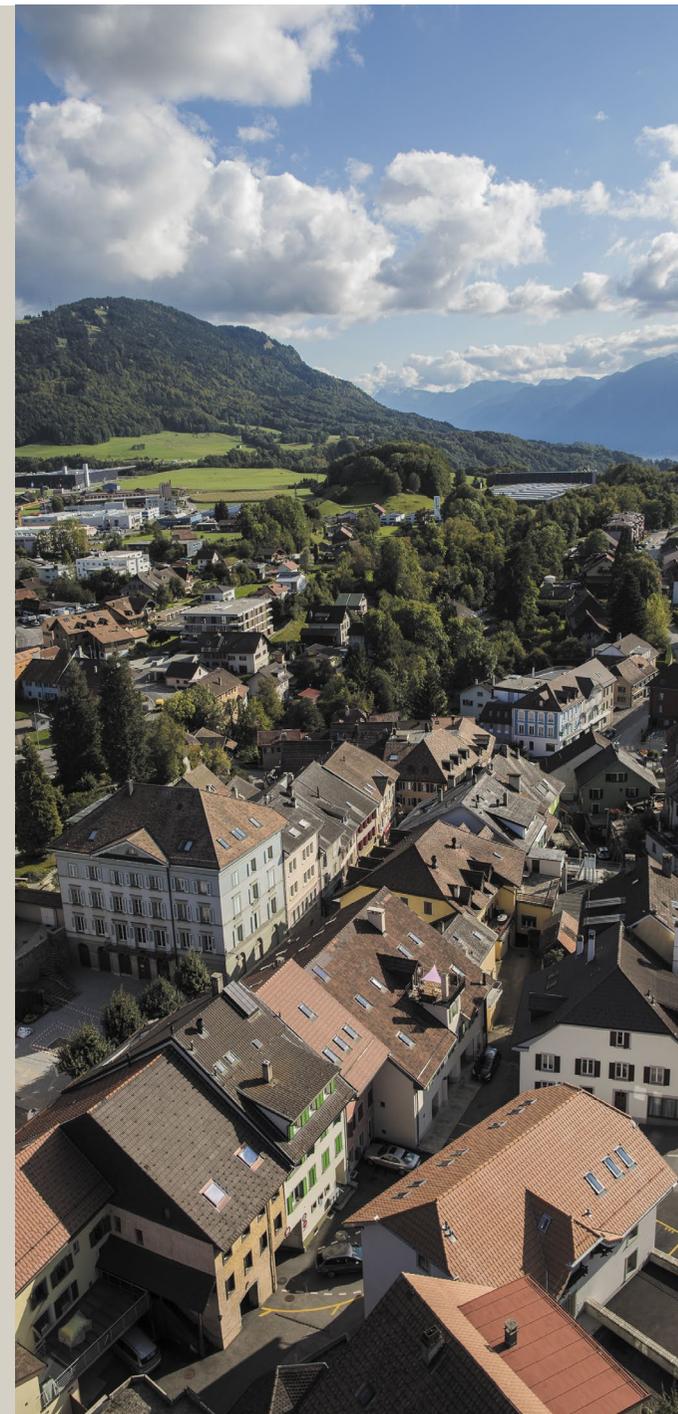
- Un Park & Rail de 50 places situé à côté de la nouvelle gare, pour la fin 2019;
- Un nouveau parking de covoiturage de 20 places à la sortie de la ville, prévu pour 2020/2021;
- Un projet de parking souterrain communal, au Grand-Clos, d'environ 250 places;
- L'augmentation de la capacité du parking du Lussy est une piste de réflexion intéressante; il pourrait contenir à l'avenir 150 places supplémentaires.

## LA FORCE DU MOUVEMENT

### **Axe 4:** *nos voisins sont nos alliés dans l'atteinte de nos objectifs*

Châtel-Saint-Denis est partie prenante du projet d'agglomération de la Riviera (Rivelac) et en constitue l'un des trois pôles stratégiques de développement, avec La Veyre-Fenil et Villeneuve Sud. La commune, de par sa situation géographique, est particulièrement attentive aux synergies déployées avec ses voisines directes en matière de développement territorial et de mobilité; nous sommes bien entendu ouverts aux projets de fusion en Veveyse et nous maintenons des synergies très importantes avec la Région Glâne-Veveyse (RGV) en matière de mobilité, d'économie et de tourisme.

Nous nous engageons à continuer nos efforts pour améliorer et accélérer les déplacements depuis Châtel-Saint-Denis jusqu'aux grands pôles urbains, en partenariat étroit avec nos voisins. Nous sommes prêts à mener des études pour relier la Riviera à notre commune à l'aide de moyens correspondant à notre identité et notre volonté de faire rimer mobilité douce et respect de la nature.





# LA FORCE DES ÉNERGIES

*Une ville pionnière et responsable*



Les énergies sont plurielles à Châtel-Saint-Denis et nous croyons en leur combinaison.

Les forêts autour de nous, l'eau sous nos pieds, le soleil au-dessus de nos têtes, les forces citoyennes, les dynamiques communales, les motivations de chacun-e, tant d'autres encore; nous comptons sur l'ensemble des énergies présentes sur notre territoire pour nous engager dans une aventure

pionnière et positionner Châtel-Saint-Denis comme une référence en terme de développement durable.

Nous connaissons un développement démographique sans précédent depuis quelques années. Nos efforts se tournent vers le raccordement à d'autres réseaux pour continuer à faire couler l'eau dans nos robinets, car il est difficile de trouver de nouvelles sources sur le territoire communal.

Comme chacun le sait, notre approvisionnement est tributaire de notre pluviométrie et notre consommation varie fortement d'un jour à l'autre.

Nous souhaitons poursuivre nos efforts en termes de chauffage à distance et de gestion des déchets, dont les quantités sont en augmentation, et promouvoir les sources énergétiques renouvelables telles que le turbinage.

# LA FORCE DES ÉNERGIES

## *Axe 1: Cité de l'énergie*

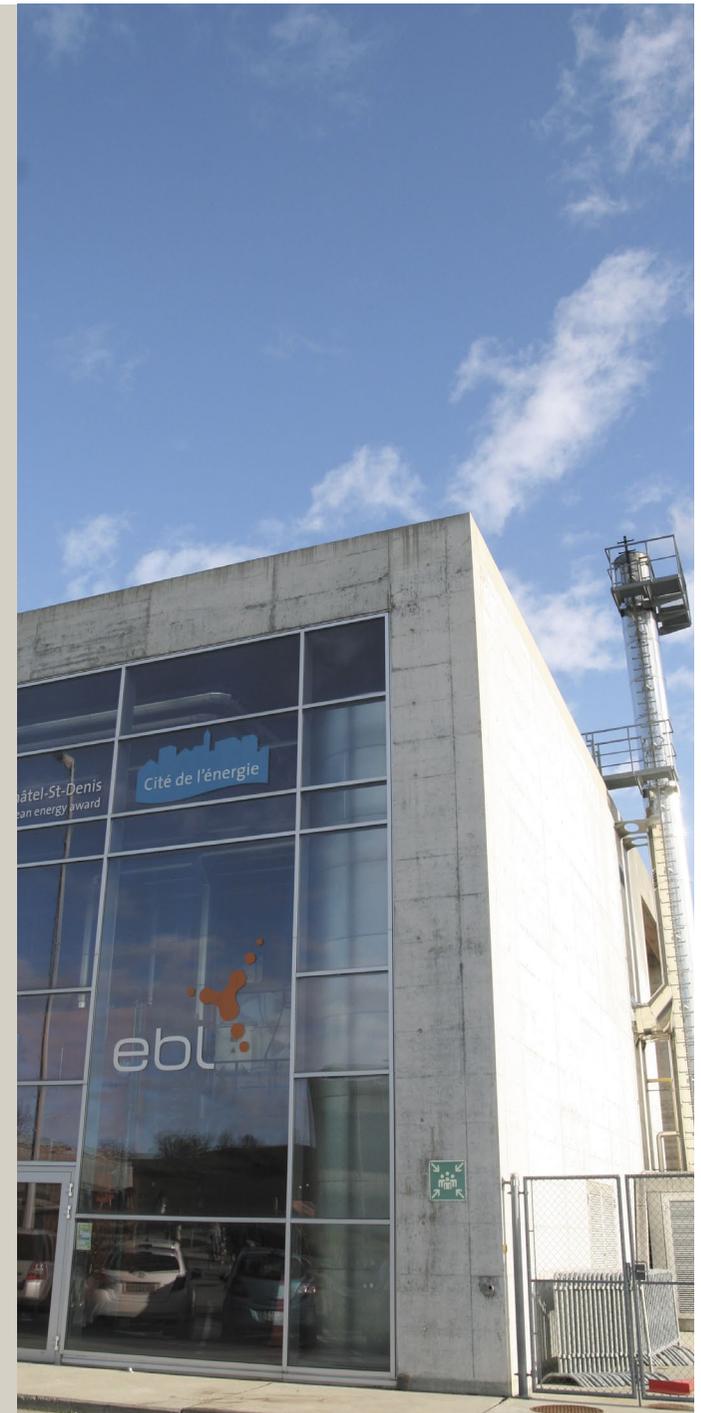
Nous sommes labellisés Cité de l'énergie depuis 2008 et, fiers de cette excellence, nous souhaitons mettre en avant notre important savoir-faire dans ce domaine.

Notre système de réseau d'eau se distingue grâce à la maîtrise de technologies complexes, et notre eau est d'excellente qualité, en perpétuel renouvellement; nous assurons cette qualité irréprochable à une population en croissance et nous nous engageons à valoriser nos surplus.

Châtel-Saint-Denis est fière de produire une énergie hydraulique propre et avant-gardiste grâce à la présence de sources gravitaires.

Nous nous engageons bien entendu à cultiver cette excellence et à maintenir notre label Cité de l'énergie tout en développant de nouvelles énergies renouvelables, afin qu'elles couvrent la majorité de la consommation communale. Bien entendu, ces démarches seront soutenues par des efforts innovants visant à réduire notre consommation globale, comme un nouvel éclairage public LED, dynamique et intelligent.

Nous souhaitons enfin promouvoir de manière particulièrement active l'énergie solaire, afin de bénéficier de l'immense potentiel que représentent les toits sur le territoire de Châtel-Saint-Denis.



## LA FORCE DES ÉNERGIES

### *Axe 2: un savoir-faire unique au service du bois local*

La commune de Châtel-Saint-Denis possède la deuxième plus grande superficie de forêt du Canton de Fribourg.

Nous exploitons de manière responsable nos grandes forêts communales pour alimenter le réseau de chauffage à distance: notre savoir-faire dans la gestion et la production du bois est important,

aussi nous nous engageons à maintenir cette compétence au service d'une exploitation harmonieuse et respectueuse de la nature et de ses ressources.

De très bonne qualité, notre bois local continuera à être utilisé pour les nouvelles constructions dans une optique de limitation de l'énergie grise néces-

saire au transport de cette matière première.

Nous souhaitons de plus nous engager dans un processus audacieux d'autonomie énergétique pour l'ensemble de la zone industrielle. Notre savoir-faire communal permettra une gestion efficace et responsable d'un tel projet.

### *Axe 3: un cycle de vie des déchets respectueux de l'environnement*

Nos déchets représentent d'importantes sources d'énergie, aussi nous désirons les valoriser efficacement dans le but de réduire leur impact sur notre environnement.

D'importants volumes sont gérés quotidiennement dans notre centre de tri des

déchets et, malgré une taxe destinée aux entreprises, la charge principale incombe aujourd'hui à la population.

Nous souhaitons conserver notre exemplarité environnementale par une nouvelle manière de gérer nos déchets.

Nous nous engageons donc à développer un nouveau processus pour libérer notre centre de tri actuel des déchets provenant de l'activité économique et encourager des partenariats publics/privés qui permettent le déploiement de projets innovants.



# LA FORCE DES ÉCHANGES

*Un centre-ville animé, carrefour de talents*



Notre centre-ville représente le cœur de notre identité; il cristallise la singularité de notre architecture et l'écrin de notre artisanat. Animé par des professionnels talentueux et reconnus qui savent mieux que quiconque mettre en valeur la richesse de notre région, notre centre-ville doit devenir une zone conviviale, authentique et dynamique.

Le trafic sera désengorgé au centre afin de faciliter son accès et développer des espaces accueillants et sécurisés pour les piétons.

Nous souhaitons également préserver le dynamisme industriel de notre commune, siège d'importantes sociétés solidement implantées sur notre sol depuis de nombreuses années. Au

cœur de la Suisse romande, facilement accessible et situé dans un environnement unique, notre territoire est particulièrement attractif.

Nous nous engageons à mettre en place des politiques audacieuses et innovantes, afin de soutenir les deux piliers que sont le commerce local et l'industrie.

## LA FORCE DES ÉCHANGES

### *Axe 1: l'animation d'un centre-ville authentique*

Par la redirection des principaux flux routiers qui, à l'avenir, ne passeront plus par le centre-ville, nous souhaitons donner un nouveau souffle à notre Grand-Rue. Notre centre-ville doit être animé, vivant, battre comme le cœur de notre cité qu'il représente.

Nous nous engageons à valoriser cet axe par la redéfinition et le réaménagement de la Place d'Armes et de la Place du Grand-Clos. Nous souhaitons

créer un axe convivial et fleuri, accroître l'attrait de nos commerces et développer une zone de rencontre propice aux échanges.

Le déplacement de notre administration communale et la création d'une place publique attenante permettront de déployer nos services à proximité de nos citoyens.



## LA FORCE DES ÉCHANGES

### *Axe 2: un artisanat châtelois qui fait la fierté de notre région*

L'économie de Châtel-Saint-Denis se caractérise par sa diversité et l'artisanat y tient une très bonne place. Cette hétérogénéité dans nos activités limite nos risques: si l'un ou l'autre secteur devait demain s'affaiblir, un autre pourrait le compenser. Nous nous engageons à cultiver cette diversité en soutenant le développement de tous types d'activités.

Notre bonne situation économique ne tient pas du hasard. Tournée vers le bassin lémanique, notre commune se situe au sud du Pays de Fribourg, lieu de passages et d'échanges. Cette situation, valorisée par un important axe autoroutier, bénéficie au tissu socio-économique et socio-culturel de notre territoire à la fois paysan, artisanal, industriel et touristique.

Notre attention se porte également sur le nouveau quartier de la gare, terreau d'opportunités pour notre commune. Nous souhaitons très activement développer et dynamiser ce nouveau pôle par des activités diverses et l'apparition de nouveaux commerces.



## LA FORCE DES ÉCHANGES

### **Axe 3:** *des industries diversifiées à haute valeur ajoutée*

Notre situation géographique exceptionnelle attire une activité économique variée et favorise la création d'emplois.

Nous sommes fiers de l'activité générée dans la branche de la construction et du génie civil, mais fiers aussi des secteurs de pointe qui fleurissent dans notre zone industrielle. Nous attirons des

sociétés dans les domaines du médical, du spatial, de l'agroalimentaire, de l'électroménager, de l'emballage ou de la pose de pipelines. De grandes marques reconnues à l'international ont choisi Châtel-Saint-Denis pour assurer leur développement ou faire leurs premiers pas.

Nous maintenons nos efforts pour attirer des entreprises à haute valeur ajoutée et faciliter leur installation pour préserver la diversité de notre tissu économique. Nous nous engageons à favoriser les liens entre les entreprises situées sur notre territoire. L'assainissement du CAB & Business Center témoigne de notre engagement.

## LA FORCE DES ÉCHANGES

### *Axe 4: les fêtes traditionnelles, patrimoine immatériel*

Nos fêtes traditionnelles, qui ponctuent nos saisons et animent notre centre-ville, constituent une part majeure de notre patrimoine immatériel. Elles permettent les rencontres et les échanges, renforcent notre cohésion et ouvrent sur le monde. Ces périodes de fêtes et de cortèges sont l'occasion d'attirer des personnes qui viennent de l'extérieur et permettent à chacun-e de visiter notre centre-ville. Nous continuerons activement à favoriser les différentes initiatives qui permettent à ces fêtes d'exister et d'animer notre commune.

A Châtel-Saint-Denis, chaque saison sera une fête:

- Au printemps, nous souhaitons créer un événement qui sera porteur de notre image et de notre ADN, mêlant tradition et modernité;
- Au solstice d'été nous célébrons la Musique, dans un esprit de danse et de fête, qui fait descendre les gens dans les rues;
- A l'automne, nous célébrons la Bénichon qui fait notre renommée avec son cortège singulier, son marché de produits du terroir et sa fête foraine;
- A la fin de l'hiver, nous fêtons le Carnaval, qui incite à la cohésion multiculturelle.

Nous nous engageons en outre à définir des zones et des moments de rencontre pour célébrer notre tradition, notre terroir, notre savoir-faire gastronomique et culinaire.





# LA FORCE DES CITOYENS

*Intégration et partage, piliers de notre cohésion*



Les défis qui attendent Châtel-Saint-Denis dans la phase de développement qu'elle vit actuellement sont nombreux et importants. Nous faisons face à une croissance démographique importante et sommes fiers de notre attractivité.

Gérer l'évolution démographique et les investissements nécessaires à l'accueil et à l'intégration de chacun-e dans un immuable principe d'égalité est un exercice difficile. Cette évolution nous interroge et interroge nos choix d'investissements, qui doivent être opportuns

et peuvent parfois se concrétiser avec les communes voisines.

Aussi, nous désirons développer une culture régionale des activités dans des logiques de mutualisation des infrastructures, par exemple sportives ou culturelles.

Le système pédagogique cantonal en évolution permanente, ainsi que l'accueil et l'intégration d'enfants d'horizons très variés constituent un défi important à relever. Cette diversité est

toutefois synonyme de richesse et participe au développement de la jeune génération.

L'augmentation du nombre d'aînés dans notre commune exige un changement de culture en terme de groupements de médecins. Nos structures locales doivent s'adapter à ces changements profonds; nous nous engageons à poursuivre nos efforts en terme d'accueil des personnes âgées, entre indépendance à domicile des seniors et structures d'hébergement médicalisées.

## LA FORCE DES CITOYENS

### *Axe 1 : la famille, noyau central de notre cité*

La famille est le noyau central de notre société. La Commune de Châtel-Saint-Denis offre un service d'accueil extrascolaire aux familles qui le désirent pour favoriser la conciliation entre vie familiale et vie professionnelle des parents châtelois.

Châtel-Saint-Denis accueille une crèche, une école maternelle, un atelier jeunesse et un soutien parental de type «maman de jour»; ces infrastructures assurent des services de grande qualité, indispensables à une ville en développement comme la nôtre.

Nous nous engageons à maintenir nos services en faveur des familles et souhaitons faire de Châtel-Saint-Denis un havre de bien-être où elles pourront se développer en toute sérénité.

### *Axe 2 : une vie associative foisonnante*

Nous avons la grande chance de pouvoir compter sur des citoyen-ne-s engagé-e-s dans de nombreuses actions associatives.

Nous présentons les nombreuses sociétés locales de notre territoire à tous les nouveaux-venus; elles soutiennent la prise en charge des enfants en bas-âge, effectuent un travail de milice et proposent par exemple des activités

créatrices, sportives ou culturelles. Leur nombre important fait la fierté de la commune de Châtel-Saint-Denis et nous mettrons tout en oeuvre pour faciliter leur existence et leur développement comme par exemple la mise à disposition de ressources matérielles ou de locaux.

Avec leur aide et dans le cadre d'une démarche participative et citoyenne, nous nous engageons à travailler à des processus d'accueil des nouveaux arrivants afin de favoriser leur intégration et faciliter leurs premiers pas en tant que châteloise ou châtelois.

## LA FORCE DES CITOYENS

### **Axe 3:** *un axe santé & social à la mesure de nos ambitions*

Faire face à la croissance démographique de la ville nécessite bien entendu une réévaluation des besoins en matière d'infrastructures.

Nous nous engageons, pour l'ensemble de la population, à participer au développement d'un service médical efficace et de proximité, pour garantir une qualité de vie optimale à tout âge. Ainsi, nous désirons augmenter la variété des compétences au sein de notre centre médical et améliorer la diversité de l'offre proposée.

Pour nos aîné-e-s, nous nous engageons à mettre en place des concepts Senior+ et à créer des logements à structure intermédiaire. Pour nos jeunes, nous souhaitons renforcer la politique de l'enfance et proposer davantage d'animations pour les aider à s'intégrer activement dans la vie de leur commune.

Répondre aux besoins en matière d'accueil de la petite enfance constitue également une priorité.

Nous nous donnons pour mission de mieux articuler l'offre et la demande d'emploi au niveau local afin d'encourager la réinsertion professionnelle des personnes au bénéfice de l'aide sociale ou au chômage de longue durée.

Enfin, nous souhaitons préserver l'excellence de notre service social, tout en poursuivant la réflexion concernant le rassemblement des forces et compétences du district.



## LA FORCE DES CITOYENS

### **Axe 4:** *des infrastructures de qualité pour le sport et la culture*

L'offre sportive et culturelle est riche et diversifiée à Châtel-Saint-Denis, par la combinaison de nombreuses infrastructures et nombre de sociétés locales.

Certaines de nos infrastructures, toutefois, sont vieillissantes. Pour garantir l'activité sportive et culturelle à Châtel-Saint-Denis, nous nous engageons à les rénover et à mutualiser certains projets avec nos voisins, pour que le plus grand nombre puisse en bénéficier. Nous nous engageons à investir dans le projet du Lussy pour créer des salles de

sport, un terrain synthétique, réfectionner la piste du stade et doter l'ensemble d'un éclairage de qualité afin d'offrir d'excellentes conditions à nos sportives et sportifs, chevronnés ou amateurs.

Au sein de la commune de Châtel-Saint-Denis, nous souhaitons réfléchir à un ensemble d'infrastructures sous la forme d'un parc multi-activités.

Nous souhaitons également maintenir l'activité hivernale aux Paccots, dans la mesure des possibilités offertes par les

conditions climatiques. Nous voulons également développer des projets pour faire des Paccots une station sportive d'été, avec de nombreuses infrastructures spécifiques, afin d'attirer les touristes durant toute l'année.

Enfin, nous désirons engager des réflexions liées au développement de lieux dédiés à la création artistique et culturelle dans toutes ses dimensions.

## LA FORCE DES CITOYENS

### *Axe 5: l'éducation pour bâtir un avenir serein*

Dans le système d'éducation fribourgeois qui est reconnu, l'Ecole des Pléiades permettra d'absorber l'évolution des effectifs scolaires au cours des prochaines années. L'accueil extrascolaire doit répondre à une demande en évolution et nous agrandissons actuellement les infrastructures du cycle d'orientation pour mieux répondre aux besoins des citoyens.

Nous souhaitons privilégier 3 engagements distincts pour l'éducation:

- Nous nous engageons à garantir des infrastructures scolaires et extrascolaires de qualité, pour répondre aux exigences d'un monde qui se complexifie. Des réflexions seront menées en partenariat étroit avec les différentes parties prenantes concernées.
- Nous voulons mener une réflexion liée au transport de nos enfants; si le système existe aujourd'hui, nous devons l'optimiser pour améliorer sa sécurité, son efficacité et sa qualité globale.
- Enfin, nous désirons mener une réflexion sur l'offre de formation post-obligatoire à Châtel-Saint-Denis; bien qu'un centre de formation existe déjà aux Paccots, nous souhaitons offrir des perspectives de formations locales à notre jeunesse, pour satisfaire à leurs aspirations et à celles de notre économie.



# LA FORCE DE LA NATURE ET DU PATRIMOINE

*Pierre angulaire du bien-être  
et coeur battant de notre identité*



La nature est très présente à Châtel-Saint-Denis et représente indubitablement notre bien le plus précieux; elle est à la fois un legs de nos aïeux et un héritage que nous devons laisser aux générations futures.

La Veveyse prend sa source dans le massif de la Dent de Lys avant de serpenter sur le territoire communal ; elle rejoint le lac Léman à Vevey. Châtel-Saint-Denis se trouve quant à elle sur la ligne de partage des eaux, qui rejoignent le Rhône et le Rhin via la Veveyse et la Broye. Nous sommes géographiquement et géologiquement liés à l'eau, et cette richesse constitue une responsabilité importante ; le lac de Lussy, situé dans une grande zone de marécages,

est une réserve naturelle protégée, tout comme le lac des Joncs, aux Paccots. C'est conscients de cette richesse fragile que nous nous engageons à préserver l'écrin dans lequel nous nous trouvons pour maintenir la qualité de vie exceptionnelle qui est la nôtre grâce aux montagnes, aux lacs, aux forêts, aux collines, aux falaises et aux marécages.

Nous sommes certifiés «Cité amie des abeilles», en tant que ville pilote. Nous souhaitons ainsi apporter notre soutien à la sauvegarde des abeilles, mais aussi sensibiliser petits et grands à l'importance fondamentale de leur rôle pour notre biodiversité.

L'évolution climatique fait qu'il est aujourd'hui très difficile à notre station de ski des Paccots d'imaginer un avenir tout à fait serein. C'est pourquoi nous souhaitons développer les activités estivales. Une stratégie touristique régionale, en collaboration avec nos voisins, nous permettra d'envisager l'avenir des sports d'hiver en basse montagne et le tourisme d'une manière générale au sein de la Veveyse.

Nous nous engageons à adopter une culture touristique régionale et à mutualiser nos ressources, nos richesses, nos patrimoines et nos infrastructures avec nos voisins.



## LA FORCE DE LA NATURE ET DU PATRIMOINE

### *Axe 1: agritourisme et activités de plein-air douces*

Châtel-Saint-Denis développe une offre touristique qui s'articule autour d'activités sportives et de randonnées didactiques et thématiques liées à la nature, au patrimoine et au terroir. Nous souhaitons

préserver un agritourisme familial avec un impact doux sur la nature.

La station des Paccots est reconnue sur le bassin lémanique; toutefois, le stationnement peut y être compliqué en

hiver, et la circulation particulièrement difficile. Nous souffrons d'un manque de structures d'hébergement destinées aux touristes. Malgré la qualité du domaine skiable, nous sommes persuadés que nous pouvons faire mieux.

Nous avons d'ores et déjà amélioré la signalétique destinée aux touristes. Il ne s'agit là que d'actions ponctuelles que nous souhaitons inscrire dans une vaste réflexion plus globale, régionale et mutualisée, dans le but de muscler notre offre et notre attrait touristique.

Nos engagements pour l'avenir touristique de Châtel-Saint-Denis sont au nombre de 7 :

- Favoriser le développement d'une offre hôtelière par la mise en contact des bonnes personnes, au bon moment; cette offre permettra d'accueillir davantage de touristes qu'aujourd'hui;
- Développer des partenariats intelligents avec d'autres offices touristiques, notamment vaudois;
- Faire du tourisme à Châtel-Saint-Denis et aux Paccots une activité générant un impact doux sur l'environnement;
- Renforcer l'image et la visibilité de notre commune;
- Offrir une aire de services pour les camping-cars aux Paccots;
- Développer l'agritourisme en valorisant nos paysages, notre domaine agricole et nos produits du terroir;
- Faire de Châtel-Saint-Denis une destination exemplaire pour l'activité de plein-air douce.

## LA FORCE DE LA NATURE ET DU PATRIMOINE

### *Axe 2: un massif forestier qui progresse et une agriculture saine*

La moitié du massif forestier châtelais est public et géré par la commune, qui possède dans ce domaine un savoir-faire reconnu.

L'autre moitié est aux mains de plus de 350 propriétaires privés. Ce maillage de notre patrimoine forestier rend sa gestion complexe et nous désirons sensibiliser les propriétaires à l'entretien de leur terrain; une meilleure cohésion permettra une exploitation

du bois plus aisée, essentielle à notre développement.

La forêt, qui progresse à Châtel-Saint-Denis, se dresse partout autour de nous et représente une merveilleuse richesse de biodiversité et de nature, mais également un potentiel important de bois-énergie. Nous nous engageons à clarifier la gestion des forêts privées pour une exploitation responsable en vue d'alimenter notre réseau de chauffage à distance. Cette clarification

pourrait par exemple passer par l'augmentation de la proportion des forêts communales ou encore par la sensibilisation des propriétaires privés à un entretien responsable et durable.

Notre agriculture est quant à elle solide et bien implantée; nous nous engageons dès lors à maintenir et entretenir nos surfaces d'exploitation agricoles et nos alpages.



## LA FORCE DE LA NATURE ET DU PATRIMOINE

### *Axe 3: préserver et partager notre patrimoine*

Notre patrimoine, matériel et immatériel, est garant de notre attractivité, de notre bien-être et de notre qualité de vie commune.

Nous croyons qu'une ville fleurie au printemps et en été peut conférer

une identité singulière et un attrait touristique; en outre, nous nous engageons à mettre en valeur nos bâtiments historiques par un système innovant d'éclairage LED intelligent et une politique de réfection et de rénovation à la hauteur de nos ambitions.

Enfin, parce qu'ils constituent également une part de ce que nous sommes aujourd'hui, nous désirons oeuvrer à l'entretien de nos chalets d'alpage, témoins de notre histoire commune.



# TRANSFORMER NOS ENGAGEMENTS EN RÉALITÉS

*Nous souhaitons ardemment que les projets et impulsions initiés dans le cadre de cette législature puissent s'inscrire dans la durée et constituer ainsi des sources d'inspiration pour les législatures à venir.*



## REMERCIEMENTS

**Laurence Firoben**  
Professeure,  
Haute d'école d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud

**David Campisi**  
Chef de projet,  
Haute d'école d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud

**Chef-fe-s de service de la commune**

**Délégation du Conseil général**

**Agence DEP/ART, Riaz**